AI-native менеджер

Как пересобрать свой рабочий контур в корпорации

Лев Немировский

TeamLead Сибирь 2026

Альфа Банк

Обо мне



Лев Немировский

Опыт

17 лет в разработке, 10+ лет в ИТ-менеджменте

Сейчас

ИТ-лидер в Альфа-Банке

60 человек в прямом подчинении

Отвечаю за канал

Больше 150 команд

Техстандарты, инструменты, процессы

TeamLead Сибирь 2026

План

О чём расскажу

1. Проблема: информация влетает отовсюду
2. Архитектура решения
3. Что пошло не так — и как пересобрал
4. Десять кейсов: ≈ 12 часов в неделю
5. Как быстро стартануть

TeamLead Сибирь 2026

1 Проблема

Информация влетает отовсюду. Решения нужны быстрые

Почта

Сотни писем в неделю

Встречи

4–6 часов в день

Чаты, Jira, вики

Фон, который не кончается

Прочитать всё нельзя. А решения принимать — надо

TeamLead Сибирь 2026

1 И это ещё не всё

Я ещё и новенький в компании

Раньше

Проект с нуля —
знал каждую запятую
в исходном коде

Теперь

Контекста ×100 —
и ноль его в голове

Не знал даже, как завести заявку на штатную должность

TeamLead Сибирь 2026

Тезис

Информация должна собираться сама

TeamLead Сибирь 2026

2 Окружение

Корпорация — значит, безопасность

Персданные

Только локальная модель

Зарплаты, ФИО, вся подноготная — не покидают контур

Всё остальное

Обычные ChatGPT и Claude

Кодинг, тексты, разовые задачи без персданных

TeamLead Сибирь 2026

2 Окружение

На чём это крутится

Работает

Qwen 35B MoE на MacBook

Хватает на сводки, разбор и поиск. Агент — на виртуалке, не в Docker

Не зашло

Новая Qwen на 27 млрд параметров

Качество классное, но 10 ток/с: задачи конфликтуют, всё падает

TeamLead Сибирь 2026

Прежде всего

Данные

Пока данных нет —
автоматизировать нечего

TeamLead Сибирь 2026

3 Источники

Восемь источников, два из них — двусторонние

Почта

Чтение · скрипт

Встречи

Запись
и расшифровка

Телеграм

Чтение
с ограничениями

Календарь

Чтение · скрипт

Jira

MCP

Confluence

MCP

Obsidian

Чтение и запись

Задачи

Чтение
и постановка

TeamLead Сибирь 2026

3 Данные

Часть источников готова, часть — нет

Готовить нечего

Obsidian и задачи

Файлы и API уже в удобном виде

Есть MCP

Jira и Confluence

Точечные вопросы — из коробки

Готовить самому

Почта, встречи, календарь, телеграм

Ничего готового не существует

TeamLead Сибирь 2026

3 Свои утилиты

Одна утилита коллеги закрыла два моих источника

Коллега

Приложение для записи и расшифровки встреч

Утилита парсит календарь — ФИО спикеров подставляются сами

Я

Переработал запись: качество выше, работает с локальными моделями

На её основе — ActiveSync там уже был — сделал парсинг почты в md

TeamLead Сибирь 2026

3 Побочный эффект

Личная эффективность вытянула команду

Увидели

Коллеги начали пользоваться готовыми утилитами

Подхватили

И понесли обратно свои решения

Итог

Попутно закрыл рост использования ИИ в командах

Оптимизируя себя — оптимизируешь команду

TeamLead Сибирь 2026

4

Золотая пуля

Hermes

Память · сам пишет скиллы · самообучается

TeamLead Сибирь 2026

4 Почему агент

Скрипт отвечает на известный вопрос. Мне нужны любые

Память

Накапливает контекст между запросами

Скиллы

Сам пишет, переписывает и удаляет свои скиллы

Локально

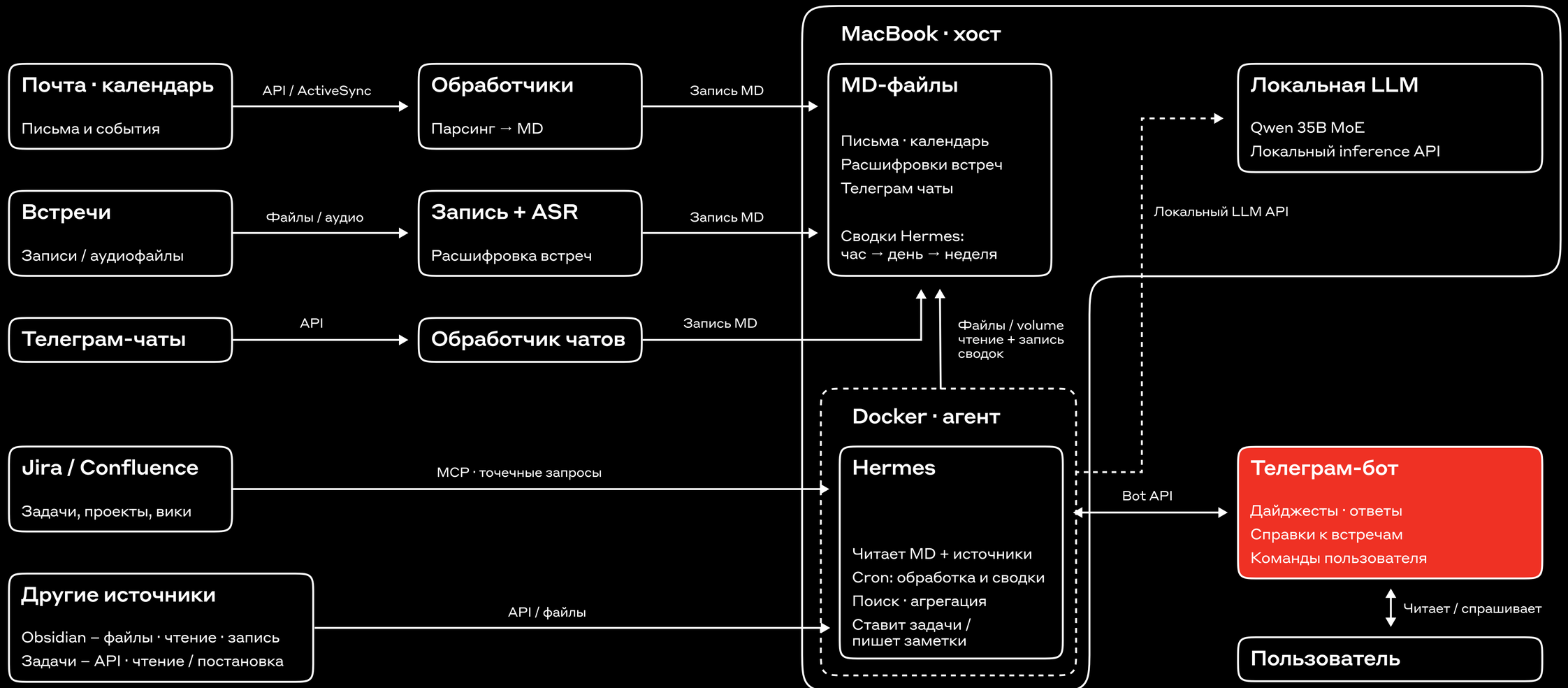
Живёт на своей модели — персданные не уходят

«Что за проект X и что с ним происходило?» — вопрос, который скриптом не задать

TeamLead Сибирь 2026

4 Что получилось

Архитектура контура



4 Как это устроено

Одни разбирают, другие только читают

Слой 1 · Сборщики – скиллы со скриптами, по расписанию

Источники
Почта, встречи, Jira, вики

→

Каждый час
Сводка часа
Разбирает новое из источников

→

Вечером
Сводка дня
Читает часовые, не сырьё

→

В конце недели
Сводка недели
Читает дневные

Готовые данные

Слой 2 · Потребители – читают только сводки

Потребитель
Дайджесты и задачи

→

Потребитель
Подготовка к встрече

→

Потребитель
Вопросы и поиск

В источники не ходят: разбор — один раз, использований — сколько угодно

TeamLead Сибирь 2026

5

Но не всё было гладко

TeamLead Сибирь 2026

5 Куда пошёл, не туда

Первая большая проблема

Docker на Маке

Агент ищет файлы по путям хоста — в контейнере их нет. Ходит кругами, ищет обход

Каждый запуск — новый путь к тем же файлам. Скиллы обрастают костылями

Снёс Docker

↓

Поставил агента на отдельную виртуалку

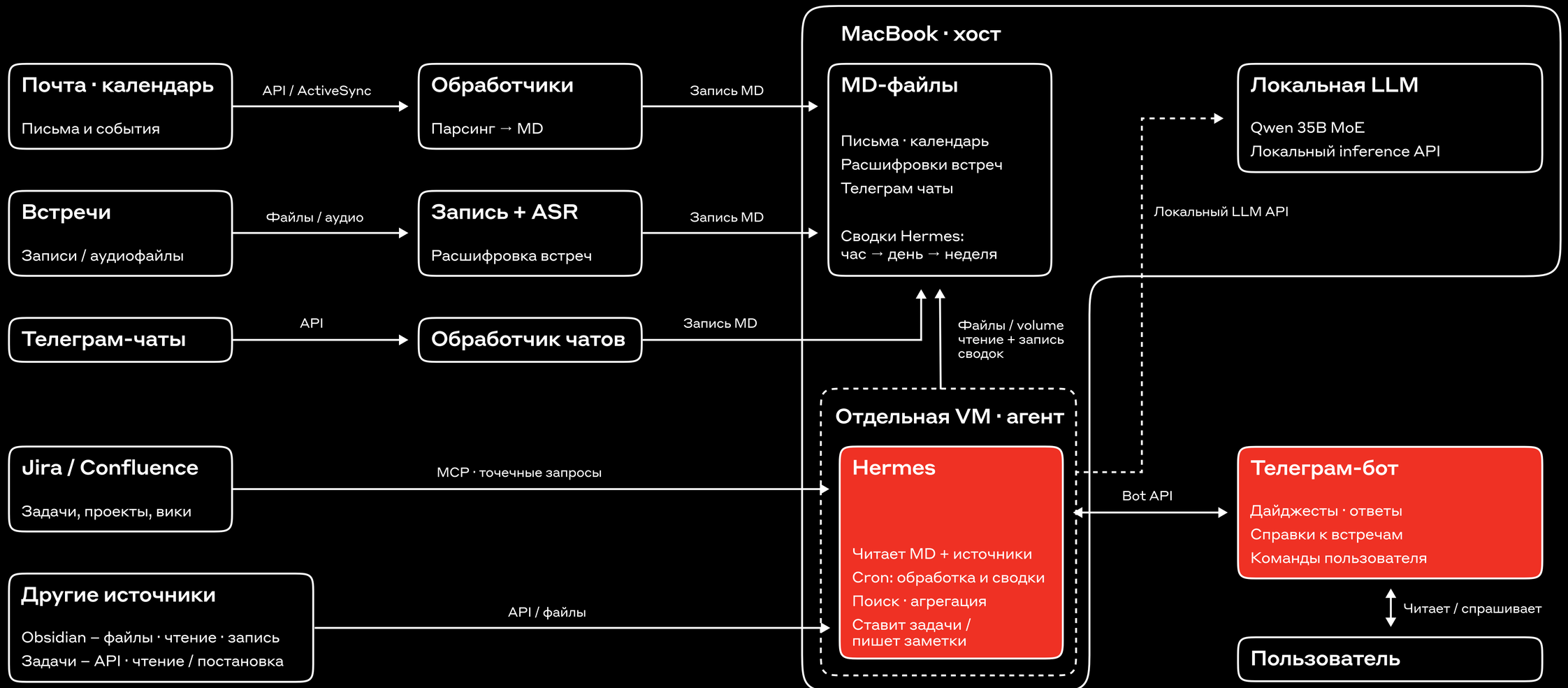
↓

Единые пути к файлам — заработало

TeamLead Сибирь 2026

4 Что получилось

Новая архитектура контура



5 Куда пошёл, не туда

Проблем оказалось больше

Тихие сбои

Сменил сеть — адрес локальной LLM поменялся. Часовые молчат

Дневная сводка читает часовые, которых нет

Скиллы

Пишет свои скрипты прямо в скиллы, переписывает их под срезание углов

Сегодня 20 августа — выдаёт задачи за 29 июля

Природа агента

Приложение останавливается. Агент ищет обход

Ответ хороший — но каждый раз получен по-новому

Отладки стало больше, чем экономии

TeamLead Сибирь 2026

5 Вывод

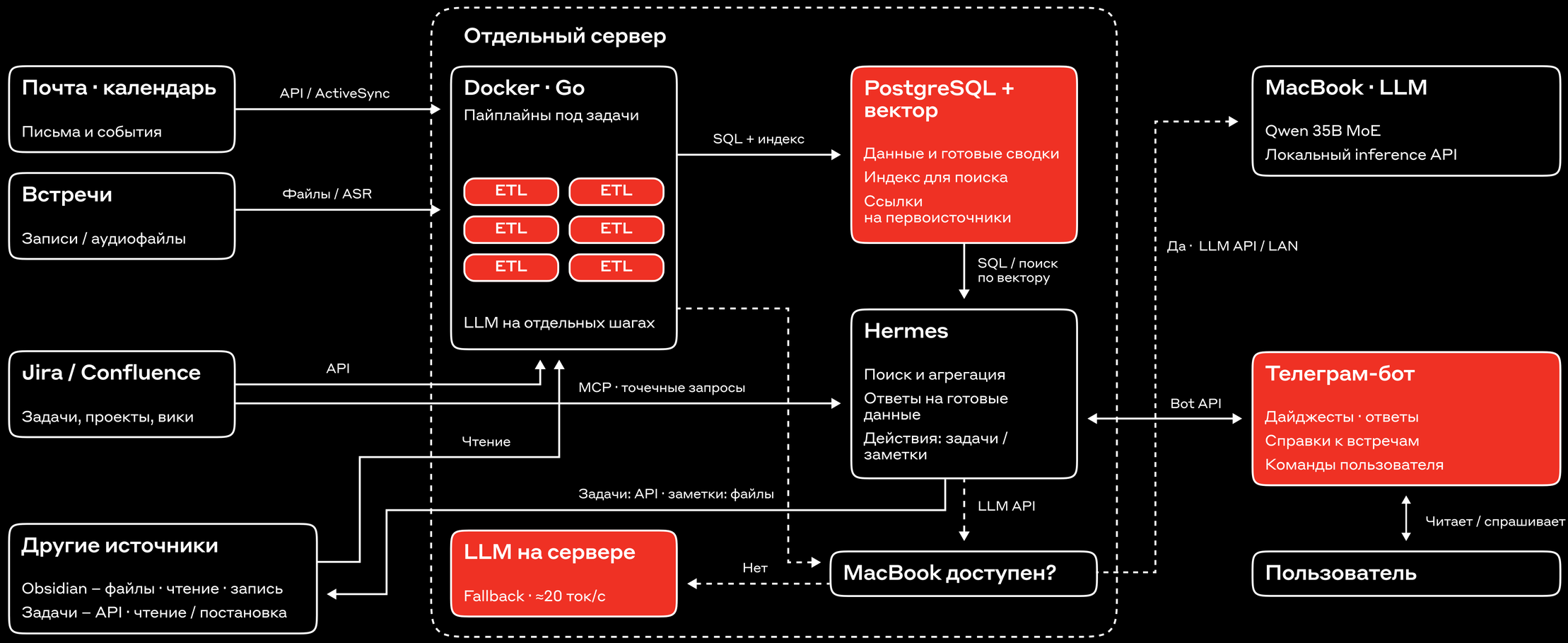
Hermes прекрасен для поиска — и не предназначен для подготовки данных

Я повесил на него две роли. Его — только одна

TeamLead Сибирь 2026

6 Контур целиком

Итоговая архитектура



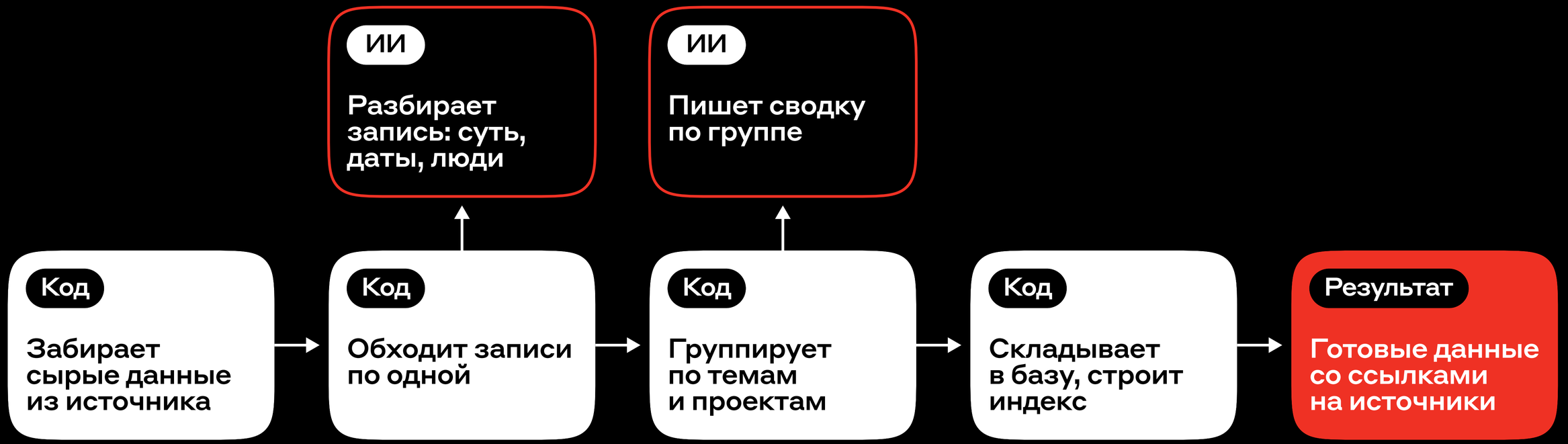
TeamLead Сибирь 2026

6 Сейчас

Работа ETL контейнера

Код – детерминированный обход · Go в Docker · PostgreSQL + вектор

ИИ – маленькие куски, каждый раз свежий контекст



ETL — Extract, Transform, Load: извлечь данные из источника, преобразовать, загрузить в хранилище

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейсы

Что это даёт каждый день

Десять сценариев — один слайд на кейс

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 1

«Что важного пришло за ночь?»

Утренний дайджест почты

Вход
Почта

→

Шаг 1
Ночью цепочка разбирает почту

→

Шаг 2
Важное отделяется от шума

→

Результат
Утром дайджест на одном экране

Было
40 минут каждое утро

Стало
5 минут на чтение

Экономия
≈ 2,5 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 2

«Поставь задачи из этих писем»

Обещания и поручения не теряются

Вход

Почта

→

Шаг 1

Из писем вынимаются поручения и обещания

→

Шаг 2

Формулируются задачами

→

Результат

Ложатся в трекер со ссылкой на письмо

Было

15 минут в день на разбор

Стало

Проверить готовый список

Экономия

≈ 1 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 3

«Набросай ответы, где всё понятно»

Черновики к утру, отправляю я

Вход

Почта

→

Шаг 1

Отбираются письма с однозначным ответом

→

Шаг 2

Черновик пишется в моём тоне

→

Результат

Остаётся вычитать и отправить

Было

20 минут в день на переписку

Стало

Правка на месте

Экономия

≈ 1 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 4

«О чём договаривались — и что решили сегодня»

Контекст до встречи, итоги после — без ручного протокола

Вход

Календарь, записи и расшифровки встреч

→

Шаг 1

До: поднимаются прошлые договорённости и открытые вопросы

→

Шаг 2

После: из расшифровки вынимаются решения и обещания

→

Результат

Контекст перед встречей, задачи и факты после

Было

10 минут до и 15 после каждой встречи

Стало

Открыть карточку, вычитать итог

Экономия

≈ 2,5 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 5

«Подготовь меня к встрече»

Справка по человеку, проекту или теме, о которых знаешь мало

Вход

Все источники + Confluence

→

Шаг 1

Поиск по имени, проекту и терминам из описания встречи

→

Шаг 2

Кто это, история общения, статусы, риски, обещания

→

Результат

Короткая справка со ссылками

Было

Час на подготовку или полдня расспросов коллег

Стало

5 минут

Экономия

≈ 2 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 6

«Собери changelog спринта на языке бизнеса»

60 человек, две недели работы

Вход
Jira: задачи спринта

→

Шаг 1
Код обходит все задачи спринта

→

Шаг 2
Модель пересобирает описания и эпики

→

Результат
Готовый отчёт для бизнеса

Было
6 часов в месяц руками

Стало
20 минут

Экономия
≈ 1 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 7

«Бьётся ли постановка с тем, что сделано?»

2000 задач за полгода

Вход

Jira: 2000 задач

→

Шаг 1

Обход всех 2000 задач

→

Шаг 2

Сверка описания, комментариев и результата

→

Результат

Список расхождений со ссылками

Было

Две недели руками — то есть никогда

Стало

40 минут

Экономия

Стало возможным

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 8

«Собери картину по человеку к ревью»

Книга руководителя

Вход

Мои заметки за год

→

Шаг 1

Круглый год: заметил — записал факт строчкой

→

Шаг 2

Факты раскладываются по карточкам людей

→

Результат

К ревью — картина за полгода

Было

Помнить последние две недели

Стало

Факты за полгода

Экономия

≈ 1 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 9

«Где мы это обсуждали и чем закончилось?»

Поиск по всему контуру сразу

Вход

Индекс по контуру

→

Шаг 1

Вектор по почте, встречам, вики и заметкам

→

Шаг 2

Находится источник, а не пересказ

→

Результат

Ответ со ссылкой, которую можно перечитать

Было

30 минут поиска или не нашёл вовсе

Стало

Минута

Экономия

≈ 1 ч/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Кейс 10

«Как завести заявку на штатную должность?»

Вопросы новичка о самой компании

Вход

Вики и переписка

→

Шаг 1

Внутренняя вики и переписка

→

Шаг 2

Ответ по процессу компании, а не общий

→

Результат

Понятно, куда идти и с кем согласовать

Было

Вопрос коллегам и день ожидания

Стало

2 минуты

Экономия

≈ 30 мин/нед

TeamLead Сибирь 2026

7 Суперсила

Не «за тебя», а вместе

Важный принцип во всех кейсах: агент не заменяет меня, а работает вместе со мной. Я проверяю результат — слепого доверия нет

Днём · Я

Пишу заметки потоком в один файл

Не структурирую, не сортирую — просто фиксирую по ходу дня

Вечером · Hermes

Разбирает заметки и задаёт вопросы

Уточняет, чего не хватает: сроки, ответственных, контекст

На выходе

Задачи в Todoist и пополненная база знаний

Я проверяю и подтверждаю — ничего не уходит без меня

TeamLead Сибирь 2026

7 Итог кейсов

Десять сценариев — ≈ 12 часов в неделю

Полтора рабочих дня в неделю

Освободились под то,
что нельзя делегировать

≈ 500 часов в год

Оценки черновые, по ощущениям,
не по секундомеру

TeamLead Сибирь 2026

8 Что это дало

Решения — на данных, а не на памяти.

Эффективность ×2

TeamLead Сибирь 2026

8 С чистого листа

Если бы я начинал сегодня

Одна боль

Например, утренний дайджест почты.
Не стройте всё сразу

Один источник

- Скрипт для почты агент напишет за час
- Складывайте в базу, не в файлы

Детермини-рованный код + LLM сбоку

Механику — коду, модель — только на отдельных шагах

Агент поверх

Только поиск и агрегация готовых данных

Осторожно! Агент — на виртуалке, не рядом с вашими файлами. И без выхода в интернет

TeamLead Сибирь 2026

8 Итоги

Десять пунктов на вынос

1. Данные решают больше, чем модель
2. Локальная модель снимает вопрос персданных
3. «Просто MCP» не живёт на объёме
4. Агент — не для подготовки данных
5. Скиллы агента — не место для кода
6. Детерминированный ETL, LLM — на краях
7. База и вектор вместо MD-файлов
8. Источники должны быть проверяемы
9. Оптимизируя себя — оптимизируешь команду
10. Магии нет — есть подготовленные данные

TeamLead Сибирь 2026

8

И последнее

Я не написал ни строчки кода. Всё — через агентов

Ставил задачи, проверял результат, принимал решения

TeamLead Сибирь 2026

9 Самое последнее

Планы на будущее

1	**Локальный сервер**	Полноценный собственный сервер, чтобы контур работал автономно 24/7
2	**Проактивность**	Сейчас агенту нужно много рассказывать и объяснять, чтобы он приносил пользу
3	**Подход для команды**	Не открыть доступ к моему контуру, а на его основе собрать новый — под командное взаимодействие
4	**Больше автономности**	Не полная автономность, а больше — чтобы агент делал ещё больше задач за меня
5	**Измеримое качество**	Метрики точности дайджестов и поиска, регрессионные проверки при смене модели

TeamLead Сибирь 2026

На этом точно всё

Подписывайтесь на канал

@nemirev

TeamLead Сибирь 2026

Ваши вопросы



Оцените доклад

TeamLead Сибирь 2026